Présentation générale des méthodes d’estimation

1. Objectifs

- Connaitre les méthodes d’estimation

2. Présentation

- L’objectif de l’estimation des coûts est de produire, en fonction de la phase d’avancement du projet, des informations permettant d’établir le budget du projet.
- Les méthodes d’estimation du projet retenues dépendent de la phase d’avancement du projet. En conséquence, le choix d’une méthode d’estimation dépend du niveau d’information disponible.

	Études initiales	**Études de faisabilité**	**Études de base : conception du projet**	**Développement du projet**
Catégories de budget	Budget « ordre de grandeur »	Budget « préliminaire »	Budget « d’objectif »	Budget initial ou contractuel
Méthode d’estimation	Méthode globale ou de similitude	Méthode modulaire ou méthode des facteurs	Méthode semi détaillée	Méthode détaillée
Niveau de précision	40 à 50 %	25 à 30 %	15 à 20 %	5 à 10 %

3. Les erreurs les plus courantes

- ci-dessous, les erreurs les plus couramment rencontrées qui débouchent sur des estimations erronées.
  - Croire qu'on peut estimer un projet seul sans l'aide d'autres personnes.
  - Affecter des ressources à plus de 80 °/o d'utilisation.
  - Occulter la phase d'estimation quand on est dans l'urgence.
  - Oublier d'ajuster les estimations suite à un changement de périmètre.
  - Oublier de prendre en compte la synchronisation nécessaire suite à la répartition des tâches entre plusieurs ressources.
  - Fournir des estimations sous la pression durant des réunions de projet.

apcpedagogie.com

- Croire que l'estimation est un événement plutôt qu'un processus à réitérer durant la vie du projet.

4. Le rapprochement des estimations

- Une fois vos estimations effectuées, vous devrez lancer une phase de rapprochement. C'est durant ce processus que vous obtiendrez le plus de bénéfices utilisant le savoir et la connaissance des experts de votre entreprise.
- Notons que l'utilisation de différents outils d'estimation n'a pas pour but d'obtenir les mêmes chiffres quelle que soit la méthode utilisée.
- Le but du rapprochement est d'intégrer toutes les données pour aboutir à une réponse unique prenant en compte les contraintes et circonstances du projet. C'est l'utilisation et la compilation d'un grand nombre d'informations qui permettent d'obtenir une vision cohérente de ce que sera le projet.
- Les éléments les plus importants à prendre en compte pour la phase de consolidation sont
  - Quelle est la précision de chaque estimation ?
  - Pourquoi les différentes techniques fournissent des résultats différents ?
  - Vous devrez identifier des écarts, comme
    - Est-ce que le volume de tests est plus important que ce qui est pratiqué généralement ?
    - Est-ce une nouvelle technologie ?
    - Quelle est la véracité de la définition du périmètre ?
    - Est-ce que toutes les hypothèses et contraintes ont été identifiées durant le processus d'estimation ?
    - Comment s'assure-t-on que l'estimation a été correctement menée ?
    - Comment contrôle-t-on qu'une estimation devra être rejouée durant le projet ?

5. Les techniques d'estimations

Outils et techniques	Objectifs
Distribution PERT ou Bêta PERT	Estimer des coûts ou des délais en prenant en compte une provision pour risques
Estimation ascendante (Bottom Up)	Estimer en partant de la décomposition des travaux et en sommant l'estimation de chaque lot de travail
Estimation par analogie	Estimer en comparant à des réalisations antérieures

apcpedagogie.com

Estimation paramétrique	Estimer en utilisant des paramètres dimensionnants
Loi de Parkinson	Comprendre pourquoi il est préférable d'estimer au plus juste
La courbe d'expérience	Comprendre l'effet d'expérience et l'utiliser pour sécuriser les projets

---

Sommaire du cours Pratiques de management de projet

Source : https://apcpedagogie.com/presentation-generale-des-methodes-destimation · téléchargé le 08/11/2026 · © APC Pédagogie · apcpedagogie.com

apcpedagogie.com