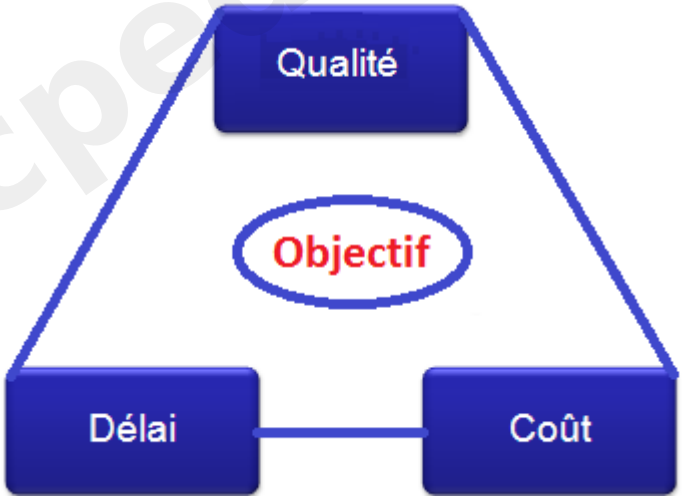
# La gestion de projets

1. **Projet**

   - **Un projet** est un effort temporaire entrepris pour créer un produit, service ou résultat unique (définition **PMBOK**).
   - Un **projet** peut être défini comme un « ensemble d'activités qui sont prises en charge, dans un délai donné et dans les limites de ressources imparties, par des personnes qui y sont affectées dans le but d'atteindre des objectifs définis » (**AFNOR**)
   - Un **projet** peut être défini comme étant« un effort unique mettant en ouvre des moyens humains,matériels ou services pour atteindre un objectif dans des délais fixés»(**AFNOR**)
   - « Un **projet** est un ensemble d'actions à réaliser pour satisfaire un objectif défini, dans le cadre d'une mission précise, et pour la réalisation desquelles on a identifié non seulement un début, mais aussi une fin. » **AFITEP**, Dictionnaire de management de projet [1996]
   - Un **projet** est un « processus unique, qui consiste en un ensemble d'activités coordonnées et maîtrisées comportant des dates de début et de fin, entreprises dans le but d'atteindre un objectif conforme à des exigences spécifiques telles que des contraintes de délais, de coûts et de ressources »[ISO10006, 1997]
   - Un projet se caractérise par
     - Un objectif (un ou des livrables prédéfinis, avec une fin mesurable)
     - Des délais (une durée de vie limitée)




     - Des ressources en nombre limité, et une organisation temporaire mise en place pour la durée du projet, et démantelée lorsque le projet est terminé.

apcpedagogie.com

2. **Exemple & distinction:**

   - Un grand constructeur automobile produit 2000 véhicules par jour, il s'agit d'opérations, par contre s'il envisage de fabriquer une voiture de "formule 1" on parlera de projet.
   - Bien que les produits finaux soient des automobiles le caractère d'unicité prévaut dans le cas du projet alors que dans le cas des opérations il s'agit plutôt d'actions répétitives.
   - D'autres caractéristiques distinctives apparaissent avec cet exemple, notamment le caractère original pour le projet qui induit de fortes incertitudes quant au produit final.
   - Par exemple lorsqu'un constructeur automobile décide de produire un nouveau modèle, au début du projet, l'incertitude est forte car les formes, la motorisation, les versions etc. ne sont pas définies.
   - Par contre aussitôt que la fabrication série débute le projet est fini et l'on rentre dans une phase d'opérations pour laquelle l'incertitude est moindre car toutes les caractéristiques du véhicule sont définies.

3. **La gestion d’un projet**

   - La gestion d’un projet consiste à organiser et suivre chaque action du projet afin de tenir les délais, coûts et qualité requise. Le responsable de la gestion de projet est donc le garant des résultats attendus du projet souvent appelés « livrables ». Ils peuvent être des documents, des applications informatiques, des processus...
   - La gestion de projets est le processus qui consiste à planifier, organiser et gérer les tâches et les ressources d’un projet afin d'atteindre un objectif défini
     - **Exemple**: construction d’une maison.
       - Début de la construction
       - Excavation: creuser le terrain
       - Les fondations
       - La charpente
       - La toiture et la couverture
       - Les revêtements
       - L’isolation
       - Les divisions intérieures
       - La plomberie
       - Le chauffage et la ventilation
       - La finition
       - La fin des travaux

apcpedagogie.com

## Microsoft Project

Source : https://apcpedagogie.com/la-gestion-de-projets · téléchargé le 07/11/2026 · © APC Pédagogie · apcpedagogie.com

apcpedagogie.com